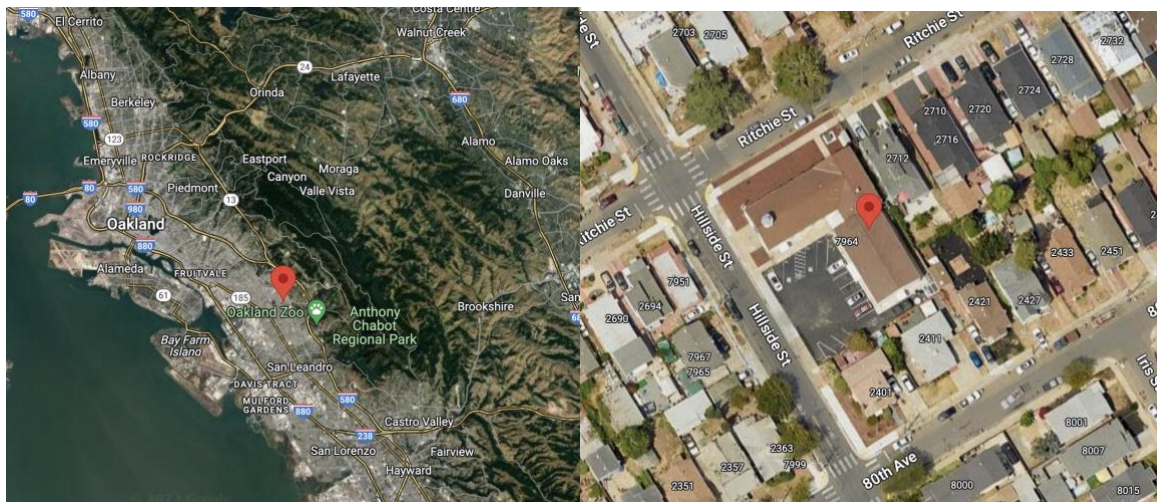


사례 연구: 힐사이드 장로교회 폐쇄
T-CARE (인증 평등 평가 진실위원회) 2023 년 9 월
릭 레옹

서론

오클랜드 동부에 위치한 힐사이드 장로교회(HPC)는 2000 년대 초반에 문을 닫았고, 해당 부지를 샌프란시스코 노회(PSF)가 매각하였습니다. 2708 Ritchie St., Oakland, CA 94605 의 그 부동산은 현재 Genesis Worship Center(<https://genesisworshipcenter.com/>)가 점유 및 소유하고 있습니다.).

이 리뷰는 HPC 의 쇠퇴 기간과 샌프란시스코 노회(PSF)와 HPC 의 관계(1993 년~현재)에 초점을 맞춥니다.



(구글 지도; 2023 년 9 월 25 일 접속)

HPC 의 연혁

HPC 는 1927 년에 설립되었으며 이 지역의 중심 부에 시보레 자동차 공장(1916 년)이 건설됨에 따라 "시보레 공장터"로 알려진 오클랜드 동부 지역에 서비스를 제공했습니다. 초창기 HPC 는 주로 백인 교인으로 구성된 교회였습니다.



(시보레 조립 공장, 캘리포니아 오클랜드, 1917 년경; 출처 [Wikipedia](#))

2 차 세계 대전 이후, 대규모 제조 시설이 문을 닫거나 이전하면서 오클랜드의 엘름허스트 동네는 변화하기 시작했습니다. 이 동네의 인구 구성은 주로 백인에서 시간이 지나면서 주로 흑인으로 바뀌기 시작했습니다. HPC 의 회중도 이러한 변화를 반영했습니다. (*Litherland, Rev. RH; "최종 보고서 - 임시 목회; 힐사이드 장로교회; 1992 년 1 월 - 1992 년 9 월"*)

이 동네에서 변화가 계속되면서 HPC 회중의 규모도 작아졌습니다. 그러면서 재정적 안정이 문제가 되기 시작했습니다. Litherland 는 HPC 가 동네에 변화가 생기기 전 20 년(1960 년대~1980 년대) 동안은 재정적으로 안정적이었으나, 변화로 인해 HPC 가 재정적 어려움을 겪었다고 언급했습니다. 리더랜드는 1970 년대 중반에 (PSF 보조금과 다른 지역 장로교 회중의 기부금 형태로) 보조금이 정기적으로 지급되기 시작했다고 언급했습니다. 1990 년대의 당회 회의록 역시 이러한 재정적 불안정과 회중 규모 축소의 상황을 반영하고 있습니다.

HPC/PSF 관계 - 1980 년대/1990 년대

1980 년대와 1990 년대에 HPC 는 이러한 어려운 시기에 도움과 지원을 요청하며 PSF 에 손을 내밀었습니다. PSF 는 (특히 연간 보조금/그랜트 제공에 있어서) HPC 에 어느 정도 반응하는 듯했지만, 대부분의 PSF 반응은 기존 PC(USA) 정책과 과거 관행을 바탕으로 가능한 방안을 제공하는 형태였습니다. 여기에는 HPC 가 PSF 프로세스를 추진하고 PSF 에서 요구한 필요한

정보를 제공해 달라는 요청이 포함되었습니다. 이에 대한 한 가지 예로서 HPC 는 "선교 연구"(목회자 청빙과 관련하여 PSF 사역 위원회에 접근한 초기 프로세스의 일부)를 완료해야 할 필요가 있었습니다. 당시 임시 목사가 HPC 가 "1993 힐사이드 장로교회 선교 설계"라는 연구를 완료하도록 도왔지만, HPC 는 완전한 선교 연구를 완료할 만큼의 인력과 권력 자원이 없었던 것으로 보입니다.

HPC 가 재정적 어려움을 겪음에 따라 1987 년부터 2004 년까지 HPC 가 단기적이고 임시적인 목회 지원 인력을 고용하는 것 이상의 지원을 하지 못하게 된 것도 있습니다. (*저자 미상; 손으로 쓴 "HPC 목사 연혁 1926-2004*). PSF 는 HPC 가 임시적인 목회 지원(임시목사, 임시 지정 목사, 신학생의 파트타임 지원 등)을 찾도록 지원을 시도했지만, 이 지역에서 장로교회의 사명으로서 파트타임 목사를 고용할 필요를 넘어 이 동네에서의 노회의 임무를 검토하지 못하고 이러한 전통적인 패러다임을 넘지 못했습니다.

T-CARE 가 PSF 파일과 다른 곳에서 찾을 수 있었던 문서에는 (1990 년대와 2000 년대 초반에 HPC 에 관여했던 여러 개인이 작성한 여러 문서에서) 이것이 "제도적 인종차별"에 구체적으로 기인하다는 한 가지 코멘트 등, PSF 가 이 회중을 "방치"했다는 사실이 기록되어 있습니다. (*Carrie Buckner 와 Paul Connor 의 대화; 2004 년 6 월 23 일 이메일*)

HPC 의 쇠퇴는 계속되었고 1990 년대 후반부터 2000 년대 초반까지 회중에 남아 있는 사람들 사이에서 불신의 문제가 커졌습니다. 이 쇠퇴는 2004 년 3 월 HPC 장로 Abner D. Walton 이 PSF 의 사역 위원회(COM)에 HPC 해체를 권고하는 편지를 보냈을 때 정점에 도달한 것으로 보입니다. (*Walton; "힐사이드 장로교회 폐쇄"; 사역 위원회에 보낸 편지 ; 2004 년 3 월 2 일*)

이 기간 동안, 오클랜드 동부의 장로교회의 사명을 분별하기 위한 연구를 완료하는 것이 또한 권고되었습니다.

HPC 폐쇄/교회 재산 매각

HPC 당회와 함께 HPC 의 상황을 평가하기 위해 행정위원회가 구성되었습니다. 행정위원회의 조사 결과, HPC 를 폐쇄하고 교회 재산을 매각하는 것이 적절한 조치라는 결론이 내려졌습니다.

PSF 에 잔류한 여섯개의 흑인 위주 교회의 목사들은 PSF 에 편지를 작성하여 "노회 내 흑인 교회를 위한 핵심적인 회중 선교를 지원하고 육성하려는 의도를 존중"하기 위해 HPC 부지 매각 수익금을 잔류한 흑인 회중과 공유하도록 권고했습니다. (*여러 저자, "샌프란시스코 노회의 대다수 흑인/아프리카인 회중으로부터"*); *"힐사이드 장로교회의 유산과 증언에 대한 성명"; 날짜 없음*).

2017 년 초에 고(故) 레너드 닐슨(Leonard Nielson) 목사가 완료한 연구에 따르면, HPC 부동산 매각 대금을 잔류 흑인/아프리카 회중에 분배하는 것이 합의되었으나 2005 년 부동산 매각에도 불구하고 완료되지 않았다고 한다. (*닐슨, L.; "힐사이드 매각대금 - 초기 연구"; 2017 년 1 월 3 일*).

T-CARE의 추가 조사에 따르면 이러한 자금의 첫 번째 분배는 2018년 2월 22일(HPC 부동산 매각 후 13년 후)까지도 이루어지지 않았습니다. 두 번째 분배는 2018년 10월 17일에 있었으며, 세 번째이자 마지막 분배는 2019년 7월 29일에 있었습니다. 지급액에는 2005년에서 2018년 사이에 발생했을 PSF의 이자추정액이 포함되었습니다. (PSF; "공급업체 QuickReports - 2018년 1월 - 2019년 12월"; 2023년 6월 30일에 인쇄된 분배금의 회계 기록; 증권 시세 표시기; 엑셀 스프레드시트 "투자 위원회 용 힐사이드 요약, 2008년 5월 5일; PSF "이자 계산"; 날짜 없음)

다시, 이 부동산 매각 과정의 일부로, 사역의 필요를 조사하고 오클랜드 동부에 노회의 존재를 위한 전략을 세우기 위해 일종의 태스크 포스를 설립하라는 권고가 있었습니다. 이 작업이 완료되었는지 또는 어떤 견인력이 있었는지조차 불분명합니다.

요약/결과

입수 가능한 정보를 바탕으로 T-CARE는 HPC의 쇠퇴에 대한 PSF의 대응과 HPC 부동산 매각으로 인한 매각 대금의 처리(2005년 Westminster House에 대한 대출 채용자 및 2007년 임시 임원 크레이그 팔머에 대한 주식 대출을 위한 담보 등 당시 다른 PSF 우선 순위에 자금을 사용하면서 분배 지연)의 일환으로 제도화되고 체계적인 인증 차별의 관행을 식별했습니다. 또한, 장로교회가 지역사회의 필요를 충족시키기 위해 어떻게 변화할 수 있는지에 대해 깊이 있게 살펴보는 대신, PSF는 장로교회의 "네모난 말뚝"이 이 교회의 지역사회의 필요를 대표하는 "둥근 개구부"에 들어갈 수 없다는 결론에 도달한 것으로 보이며, 따라서 HPC는 해체되었습니다. (PSF: 엑셀 스프레드시트 "투자위원회 용 힐사이드 요약, 2008년 5월 5일;)

(이것들은 위의 사건전말 초안에 기여한 배경 노트입니다)

오클랜드 동부에 위치한 힐사이드 장로교회(HPC)는 2000년대 초반에 문을 닫았고, 샌프란시스코 노회(PSF)는 해당 부동산을 매각하였습니다. 2708 Ritchie St., Oakland, CA 94605 의 그 부동산은 현재 Genesis Worship Center(<https://genesisworshipcenter.com/>)가 점유 및 소유하고 있습니다.

HPC의 폐쇄는 인종 평등 평가 진실 위원회(Truth Commission Assessing Race and Equity) T-Care의 역사 태스크 그룹(PSF를 평가하고 인종과 관련된 문제와 관련하여 PSF가 어떻게 대응했는지 또는 대응하지 않았는지 여부를 결정하는 데 사용할 수 있는 특정 기간, 특정 사건 등에 대한 조사)의 관심 사례 연구로 확정되었습니다. 당시 HPC는 PSF에서 흑인 위주 교회 중 하나였습니다.

HPC 폐쇄와 관련하여 T-Care 회원들이 초기에 불분명했던 문제는 다음과 같습니다.

(1) HPC 부동산 판매 수익금의 처분/분배

(a) PSF 내의 여섯 개의 흑인/아프리카계 이민자 회중은 HPC 판매 수익금을 회중에게 균등하게 분배할 것을 제안했습니다

- (i) 엘름허스트 장로 교회
- (ii) 페이스 장로 교회
- (iii) 잉글사이드 장로교회
- (iv) 뉴브릿지 장로교회
- (v) 뉴 리버레이션 장로교회
- (vi) 소저너 트루스 장로교회

(b) T-Care는 HPC 폐쇄와 관련된 PSF 파일의 정보로부터 다음을 요청했습니다.

(c) 이러한 분배가 이루어졌으며 언제 이루어졌는지에 대한 문서가 있었습니까?

(2) HPC가 쇠퇴하였으나 폐쇄를 결정하기 전 시기의 PSF와의 관계.

(a) 교회가 폐쇄되기 전에 PSF와 HPC의 관계가 어땠는지는 분명하지 않습니다.

(b) HPC가 폐쇄되기 전에 이 관계의 본질은 무엇이었습니까?

- (i) 교회가 쇠퇴하는 동안 (폐쇄 결정이 내려지기 훨씬 전) HPC와 함께하거나, 지원하거나, 격려하거나, 돕기 위해 PSF가 취한 조치나 노력이 있다면 무엇입니까?

결과

(1) HPC 폐쇄에 대한 PSF 기록/파일

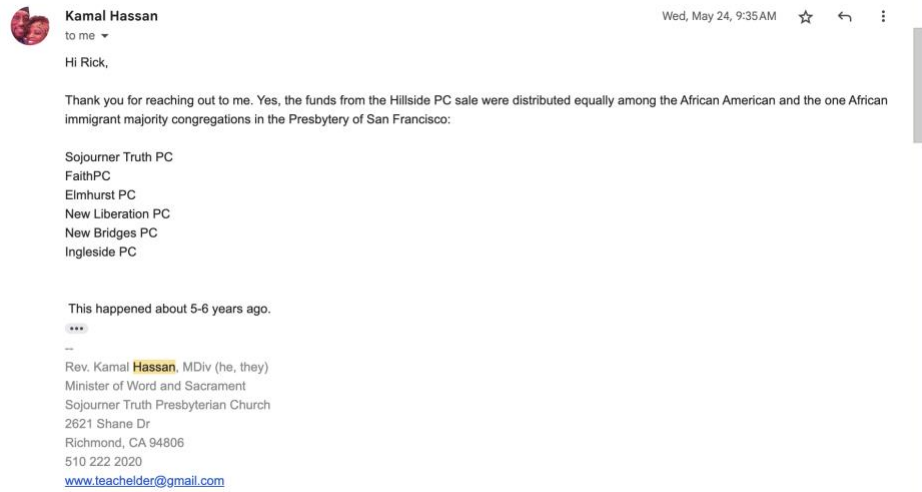
- (a) PSF 에 요청을 한 후, 몇몇 직원이 이 자료에 대해 PSF 파일을 찾아보겠다고 응답했습니다.
- (b) 선교 및 교회 자산 파트너(임시 임원 파트너)인 Marda Quon Stothers 가 T-Care 에 몇 가지 전자 문서를 제공했습니다.
 - (i) 이 문서에는 HPC 부동산의 매각 과정에 대한 구체적인 정보가 있었습니다.
 - (ii) 또한 2017-2018 년에 고(故) 레너드 닐슨(Leonard Nielsen) 목사가 편집한 요약 노트도 있었습니다. ("힐사이드 매각대금 레너드 닐슨의 기록에 대한 초기 연구 2017 년 1 월 3 일")
 - 1) 이 노트에는 PSF 가 HPC 를 폐쇄하기로 한 결정이 기록되어 있습니다.
 - 2) HPC 부동산 매각에 대한 세부 정보.
 - 3) 이 부동산 거래의 수익금의 분배/사용에 관한 논의.
 - a) PSF 의 주로 흑인/아프리카 이민자 교회인 6 개 교회가 보낸 (HPC 의 사역을 발전시키기 위해/PSF 내에서/또는 오클랜드 동부에서 흑인/아프리카 이민자 사역을 지원하기 위해 이 6 개 교회 회중에 매각대금을 균등하게 분배할 것을 요청하는) 편지.
 - b) HPC 에 관한 PSF 파일, 회의록 등에 대한 Nielsen 의 연구 요약 노트
 - i) 2004 년 3 월 - PSF 는 HPC 와 협력하기 위해 행정위원회 (AC:Administrative Commission)를 설립했습니다.
 - ii) 2004 년 9 월 - AC 가 PSF 회의에 보고서를 제출; PSF 는 동의안을 승인합니다.
 - 1. HPC 를 닫으라는 권고에 동의.
 - 2. Ac 는 HPC 와 계속 일할 것
 - 3. AC 가 건강한 회중 위원회, HPC 당회 및 FPOC 의 대표 회의를 소집하여 사역을 위한 HPC 자산의 향후 사용을 결정할 수 있도록 허용.*

4. * "노회 회의록에서 나는 그 태스크 포스에 누가 있었는지, 그리고 그것이 설립되었는지, 언제 설립되었는지, 또는 오클랜드 동부의 도시 전략에 대한 공식적인 제안에 대한 기록을 찾지 못했습니다. 피트는 그렉 찬과 조안 풍이 태스크 포스에서 일했을 수도 있고, 어떤 보고서든 협의회에 제출되었던 것 같다고 합니다. 그렉은 자신이 TF 에 참여하지 않았다고 보고합니다. 조안은 그 후 세상을 떠났습니다. 협의회 공식 회의록은 기록 보관소에 없습니다."
5. "무슨 일이 일어나든 저는 이것을 2018 년 2 월 노회 회의에 올려서 공식 투표에 부치고 싶습니다." **HPC 의 폐쇄가 2004 년에 승인되었다면, 2018 년에도 논의가 계속되고 있는 이유는 무엇입니까?**

(iii) 이 "태스크 포스"(도시 사역 / 오클랜드 동부)의 존재 / 업무를 문서화한 추가 정보가 있습니까?

(c) 카말 하산 (Kamal Hassan) 목사와 이메일 교환(2023 년 5 월 24 일) - re: 판매 대금

- (i) T-Care 회원인 릭 레옹은 현재 소저너 트루스 장로교회(Sojourney Truth Presbyterian Church)의 담임목사인 카말 하산 목사에게 이메일을 보내 하산 목사에게 HPC 부동산 매각 수익금의 분배에 대해 아는 것이 있는지 물었습니다. 하산 목사의 답변,



- (ii) 2023 년 6 월 30 일 2018 년 2 월에 힐사이드 매각대금이 Ingleside, New Bridges, Faith, Sojourner Truth, Elmhurst 및 New Liberation 교회에

분배되었다는 내용의 정보 및 첨부 파일(pdf 문서/출처 PSF 회계)이 포함된 이메일을 Marda Quon Stothers로부터 받았습니다.

- (iii) 힐사이드 부동산의 매각은 2005년에 이루어졌습니다. 약 13년이 지나 비로소 6개 교회에 지불한 이유는 무엇입니까?
- (iv) 교회 재산 매각이 완료된 후 매각대금이 교회에 실제로 지급되기까지 10년 동안 그 돈은 노회 어디에 있었습니까? 또한 잔존 흑인 교회에 분산된 금액이 정확하게 되었는지 확인하기 위해 이자계산 방법을 검토해야 합니다.

(2) HPC 의 쇠퇴

힐사이드 행정위원회의 보고서에서 발췌; 3080; 2004년 9월 14일 - 샌프란시스코 노회; 모라가 밸리 장로 교회; 부록 7, 1 페이지

- (a) "3월 4일 모임에 앞서, COM은 힐사이드의 현 당회원인 애브너 월튼 장로로부터 4페이지 분량의 편지를 받았는데, 그 편지에는 '당회가 완전히 제 기능을 하지 못하고 있으며, 회중과 지역 사회에 효과적인 리더십을 제공하지 못한다'는 내용이 담겨 있었다. 월튼 장로는 '힐사이드 장로교회의 해체를 강력히 권고한다'는 말로 편지를 끝맺었다."

(i) PSF 파일에 월튼 장로의 편지 사본이 있습니까?

- 1) Abner D. Walton 장로가 사역 위원회(COM - PSF)에 보낸 편지 사본; 2004년 3월 2일자; 이전 Fruitvale 장로교회에 저장된 "힐사이드"파일에 있습니다 (후속 연구; 2023년 8월 15일)

- a) "현재 교인들로 힐사이드가 생존하기 위해서는 극적인 변화가 필요하며 가까운 장래에 변화할 것 같이 보이지 않는다고 나는 심각하게 믿습니다. 힐사이드 장로교회의 해체를 강력히 권고합니다."

- (b) "행정위원회는 노회 내의 여러 흑인 지도자들에게 연락하여 통찰력과 조언을 구하기로 결정했습니다."

(i) PSF 기록 내에 이러한 지도자들의 통찰력과 조언에 대한 기록이 있습니까??

- 1) 이메일 통신이 후속 연구 중 발견되었습니다(2023년 8월 15일)

- a) Joan Huff 가 행정위원회에 보낸 (이메일, 2004 년 6 월 17 일); RE: Joan Huff 와 Carmen Mason-Browne 의 대화;
“그는 노회가 당시(메이슨-브라운이 힐사이드에서 파트타임 단독 목사로 사역했을 때)나 그 이후로도 그 교회의 필요에 부응하지 못했다고 느꼈습니다.”
- b) Ron Thompson 이 행정위원회에 보낸 이메일(2004 년 6 월 22 일); RE: Ron Thompson 과 James Noel 의 대화;
 “부동산을 매각하고, 새로운 리더십 하에 새로운 사역이 활력 있는 지역에서 시작될 때까지 자금을 보유합니다. (누군가가 근처에 아이를 둔 젊은 흑인 가족들이 있다고 말하지 않았나요?)
- c) Carrie Buckner 가 행정위원회에 보낸 이메일(2004 년 6 월 23 일); RE: 캐리 버크너와 폴 코너의 대화; “우리가 다루어야 한다고 제가 생각하는 두 가지 핵심 주제를 그가 제기했습니다. 첫째, 힐사이드의 문제/우려사항을 그렇게 오랫동안 무시한 노회의 제도적 인종차별. 그는 또한 신학교 졸업생 (모두 흑인)을 힐사이드에 배치하는 것은 좋지 않다고 하면서 그곳에서의 경험으로 인해 지쳐버린 일련의 역동적인 목회자들을 언급했습니다.”
- d) Josie Abrams 가 행정위원회에 보낸 이메일(2004 년 6 월 21 일); RE: Josie Abrams 와 Roland Gordon 의 대화 “곧 폐쇄될 지경이라는 것을 그는 몰랐습니다. 그는 힐사이드와 엘름허스트가 오래 전에 합병되어야 했다고 생각했습니다.”

(c) “2004 년 7 월 11 일 행정위원회는 HPC 당회와 만나 교회의 건강과 사명에 대해 논의했습니다.”

- (i) Ron Thompson 이 행정위원회에 보낸 이메일(2004 년 7 월 11 일); RE: 행정위원회, Hillside 당회와의 회의; “우리는 노회가 목사님들과 힐사이드에 그런 도움과 지원을 주지 못한 것에 대해 사과했습니다. 흑인 목사들에게 전화해서 통찰력을 구했다는 이야기를 했습니다.”; “그 지역의 다른 장로교회를 고려하도록 격려했고 앞으로 노회는 그 지역에서 계속 활동할 것이라고 했습니다.”

(d) “2004 년 7 월 21 일 행정위원회는 연락한 흑인과의 대화에 대한 보고를 듣기 위해 회의를 가졌습니다. 보고서를 보면 노회가 수년 전에 개입했어야 했다는 것이

분명했습니다. 노회가 힐사이드를 처리하는 방식을 언급할 때 사람들은 “선의적 방치”라는 용어를 반복해서 사용했습니다.”

- (e) 회의록; 행정위원회; 2004 년 7 월 21 일. "론은 노회의 주요 흑인 지도자들과 힐사이드에 관해 대화하면서 우리가 무엇을 배웠는지 물었습니다. 전반적으로 우리가 인터뷰한 노회에 오랜 이력이 있는 사람들은 교회 폐쇄를 지지했습니다. 론은 힐사이드에서 목회한 목사들이 얼마나 '외로웠는지'에 대해 언급했습니다. 이것은 우리 도시 교회의 단독 목사들에 관해 배우는 기회였습니다." "Dave [Hawbecker]는 Frank Jackson 과의 대화 내용을 보고했습니다. 프랭크는 오클랜드 동부에 활동적이고 건강하며 긍정적인 노회가 존재하는 새로운 구상이 있기를 바란다고 말했습니다. 오클랜드 동부의 흑인목회자 그룹의 소집자로서 프랭크는 그 그룹이 오클랜드 동부에서 새로운 비전/사역 기회를 지원할 것이라고 생각했습니다."
- (f) “2004 년 8 월 17 일 에이브럼스-로렌스 장로, 스웨이스 장로, 톰슨 목사의 보고를 듣고, 행정 위원회는 힐사이드 교회 교인들과 가진 다양한 회의에서 발견한 내용을 나열했습니다.

다음 목록이 작성되었습니다.

기독교 교육 프로그램이 없음.
재정에 대한 책임 부족
공통된/공유된 비전이 없음
임원 훈련 없음
부동산 관리 없음
기록 보관 부족
당회는 영적인 리더십을 제공하지 못함
성경공부가 없음.
선교사업이 없음
청년이 없음
제한된 목회적 돌봄
교제/관심 부족
행정 부족”

(i) 이런 상태는 어느 기간 동안 지속되었나요?

- 1) 회중 회의록 사용 가능한 HPC 당회 회의록(1992 년이 가장 오래됨)에 따르면, HPC 의 쇠퇴는 1990 년대 초반으로 거슬러 올라갑니다.
- 2) 태평양 총회/샌프란시스코 노회와 HPC 간의 추가 문서/서신은 1978 년 초부터 목회자 공식 문제에 대해 기록하고 있습니다.

- a) 70 년대와 80 년대에 HPC 에 대한 총회/노회의 권고는 "오클랜드 동부 지역의 장로교 증거와 사역의 미래에 대한 연구"를 개발하는 과정에서 임시/지정/명시된 공급 목회 서비스를 추구하는 것이었습니다. (1987 년 9 월 22 일자 메모; Bert Tom 이 Woody Bussee 와 Mose Thornton 에게 보냄)
- b) 1979 년, 1987 년, 2004 년에 오클랜드 동부 "전략"에 대한 언급이 있습니다.

(3) HOPC 쇠퇴 중 PSF 와 HPC 간의 관계

(a) PSF 는 이러한 쇠퇴의 기간 동안 이 회중을 돕기 위해 무엇을 했나요?

- (i) "힐사이드 노트"라는 제목의 날짜 없는 문서는 Rev. Wanda Shannon 목사의 요약으로 보이며, 공급(문서 내용에 근거)이 명시되어 있습니다. *"제 개인적인 우려 사항을 말씀드리겠습니다. 노회는 이 회중이 너무 오랫동안 타성에 젖어 있도록 허용함으로써 실패했습니다. 당회는 나쁜 습관이 일상이 된 사람들의 모임이 되었습니다. 셀 수 없을 정도로 오랜 세월 동안 이 교회는 어떤 공식적인 통치 체제로부터도 떨어져 나갔고, 알려진 어떤 구조도 없이 표류해 갔습니다. 저는 주변부에 있는 교인들이 안심하고 돌아올 수 있는 분위기를 조성하려고 노력했습니다. 나는 엘리자베스 윌튼까지 포함해서 모두 전화했고, 권력과 통제를 추구하는 자들의 통치 상황을 바로잡는 데 도움을 주겠다고 약속했습니다. 노회가 어떤 형태의 우려를 명시하는 것을 보기 전까지는 결코 돌아가지 않을 사람들이 있었습니다. 목회자들의 끊임없는 교체, 임시 공급의 연장사용, 강력한 행정가의 부재 속에 어떻게 노회가 이 교회가 생존할 것을 기대할 수 있겠습니까?" "도와달라고 부탁하고 있습니다. 이 교회가 문을 닫는다 해도 주님을 사랑하는 몇몇 사람들은 모든 것이 노회가 돕기 위해 합리적인 범위 내에서 행한 것임을 알고 품위 있게 떠날 자격이 있습니다."*

(b) HPC 와 엘름허스트 장로 교회 간의 파트너십 고려

- (i) 1998 년 7 월 9 일자 메모; 받는 사람: Matt Croughan 및 Janet Russell, Bert Tom (첨부 파일 : "오클랜드 힐사이드 장로교회 계획 초안; 1998 년 6 월 28 일")
- (ii) 이에 대해 노회는 어떤 조치를 취했는가?
 - 1) HPC 와 Elmhurst 의 파트너십
 - 2) HPC 를 위한 미션 연구의 필요성

(c) "임시" 목회 리더십

- (i) "바네사 존슨, 교구 보조 (1994-1998); Rev. Dr. Ophelia Manney, 임시 명시된 공급 (1997); Rev. Dr. Richard Litherland, 임시 명시된 공급 (1998-1999); Rev. Dr. Reginald Nichols, 명시된 공급 (2000-2001); 찰스 틴슬리 목사, 임시 공급 (2001-2002); 목사님 완다 새년, (2003년 9월 - 2004년 2월); Rev. Charles Tinsley, 단상 공급 (2/2004 - 10/2004) (1994-2004년 기간 동안 날짜 미상인은 목회 역사 목록에서 발췌)
 - (ii) "미래의 인력 충원 가능성: 12년이 넘는 세월 동안 힐사이드 교회는 노회의 보조금을 받는 비교적 짧은 기간(최대 3년)의 목회 리더십만이 있었다." (1999년 10월 11일자 리덜랜드 목사가 PSF의 건강한 회중 위원회에 보낸 편지에서) + 첨부된 "간략한 요약 1998 - 1999년 10월, 캘리포니아 오크랜드 힐사이드 장로교회")
 - (iii) "노회와 자매 교회들로부터 보조금을 받음에도 불구하고, 그 교회(HPC)는 시간제 안수 리더십에 대해서만 비용을 지불할 수 있었습니다. (1980년경부터)." (1993년 9월 29일 "최종보고서 - 임시 목사직" by Rev. Dr. Richard Litherland 에서 발췌)
- (d) "오크랜드 동부 지역의 장로교 증인과 사역의 미래"
- (i) 1983년, 1987년, 2004년에 오크랜드 동부 "전략"에 대한 언급이 있습니다.
 - 1) "REM 위원회(인종 윤리 사역 위원회: Racial Ethnic Ministries Committee)는 목회자를 부르는 데 오랜 시간이 걸린다는 이유로 REM 위원회가 오크랜드 동부지역에서의 미국 장로교회 활동의 사명을 깊이 있게 검토하려는 계획이 지연될 수 있다고 우려했다. REM 위원회는 그 검토로 인해 오크랜드 동부 지역의 장로교 증인의 완전히 새로운 선교전략이 나타날 수 있다고 믿는다. (1983년 9월 29일자 비망록; 버트 톰(Bert Tom)가 밥 베넷(Bob Bennett) 목사와 빌 네보(Bill Nebo) 목사에게)
 - 2) 70년대와 80년대에 HPC에 대한 총회/노회의 권고는 "오크랜드 동부 지역의 장로교 증거와 사역의 미래에 대한 연구"를 개발하는 과정에서 임시/지정/명시된 공급 목회 서비스를 추구하는 것이었습니다. "이 과정은 10월 중에 시작되어 1988년 6월 30일이나 그 안에 완료될 예정입니다." (1987년 9월 22일자 메모; Bert Tom 이 Woody Bussee 와 Mose Thornton 에게 보냄)
 - 3)
 - 4) 아직 찾지 못한 잠재적 자원: (1993년 9월 29일 "최종보고서 - 임시 목사직" by Rev. Dr. Richard Litherland 에서 발췌)
 - a) "정보 문서"; 오크랜드 동부 사역 태스크 포스, 샌프란시스코 노회; 1987
 - b) "오크랜드 장로교회 협의회: 1980년대 장로교회의 도시 사역 모델"; 타일러 엘 브리즈

(ii)

(4) 잠재적인 인터뷰

(a) 데이브 호우베커 목사

(b) 완다 새넌 목사

(c) 조엘 맥키 목사

Linda Spencer의 펀드 회계에 대한 문서 링크: Linda의 힐사이드 회계 노트.docx